

## Основные положения программы развития ТИБОХ ДВО РАН

Дмитренко П.С.

ТИБОХ ДВО РАН является институтом с мировой репутацией в области структурно-химической биологии, обладает развитой инфраструктурой, высококлассными специалистами и уникальным опытом в проведении океанских экспедиций и создании и эксплуатации опытных производств. Основная фундаментальная задача, решаемая институтом, заключается в установлении точной химической структуры природных и синтетических соединений и, с большой вероятностью, будет актуальной в горизонте ближайших 50-ти лет.

Стратегические задачи поиска новых природных соединений, в том числе и биологически активных, создание на их основе новых лекарственных препаратов, установление механизмов их действия, задачи поиска новых источников биологически активных соединений, а также новых возможных практических применений использования найденных соединений (новые материалы для медицины, сельского хозяйства, ветеринарии и других областей народного хозяйства) остаются приоритетными и требуют дальнейшего развития. Расположение института в Дальневосточном регионе дает уникальные возможности непосредственного доступа к сырью и установлению и развитию научных и технологических контактов с научными организациями стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

Программа исследований на ближайшие 5 лет подробно составлена, проработана и одобрена Ученым советом и администрацией Института. Вопросы, которые нуждаются в дополнительном внимании и которые насущно необходимо развивать в настоящее время – это создание в институте группы биоинформатики, стимулирование структурно-геномных исследований, поддержка программ целевого поиска метаболитов микроорганизмов, морских организмов и растений Дальнего Востока, развитие и применение метаболомных и протеомных подходов во всех лабораториях Института. Исследовательская программа должна быть скорректирована с учетом нацпрограммы «Наука», институт обязан принять участие в программах НОЦ, НЦМУ и программах подготовки кадров для выполнения научно-технологических задач в рамках этих проектов.

Проведение совместных исследований ТИБОХ с российскими и зарубежными научными организациями находится на достаточно высоком уровне и дальнейшее развитие таких исследований должно быть нацелено на получение стратегических преимуществ для Института, а также дополнительных научных и финансовых ресурсов. Потенциал взаимодействия с российскими институтами, а также с институтами Китая, Кореи, Вьетнама, стран Европы и США далеко не исчерпан. В рамках нацпроекта «Наука» и других проектов должны быть разработаны исследовательские программы с институтами ДВО РАН (в министерство уже направлен проект Геномного Центра в кооперации с ЦБНБ (БПИ) и ННЦМБ (ИБМ), готовится проект создания совместных экспериментальных баз на морских станциях Институты ДВО и т.д.).

Основу кадровой политики будет составлять сбережение высококвалифицированных кадров института, сохранение традиций и научной культуры, воспитание новых поколений молодых исследователей. Образовательная деятельность, в первую очередь, аспирантура, остается важнейшим аспектом пополнения кадров и

является залогом будущего развития института. Необходимо добиваться выделения дополнительных резервных ставок для приема талантливых молодых сотрудников.

В настоящее время институт обладает развитой и мощной инфраструктурой, которая обеспечивает выполнение стратегических задач. Поддержание этой инфраструктуры требует значительных средств и усилий, ее развитие требует еще больших средств. Однако, это необходимое условие сохранения лидерства. В области физико-химических методов анализа, являющейся обязательным компонентом исполнения исследований, необходимо: 1) срочно найти средства для ремонта существующих ЯМР спектрометров, которые работают круглосуточно, приобрести криогенный датчик на ЯМР 700 МГц и в перспективе приобрести еще один ЯМР спектрометр общего пользования; 2) обеспечить бесперебойную работу масс-спектрометрической и спектроскопической техники; 3) обновить и модернизировать парк аналитических и препаративных жидкостных хроматографов; 4) обеспечить приобретение и работу современной техники для геномных исследований и биоиспытаний; 5) осуществлять поддержку биоресурсных коллекций. Для выработки эффективной приборной политики и принятия согласованных решений сделать прозрачной работу приборной комиссии института.

В настоящее время бюджет института можно назвать бюджетом выживания, при таком бюджете невозможно думать о развитии. Необходимо добиваться выделения дополнительных субсидий по каждому направлению жизнедеятельности института. В первую очередь, обеспечение научных исследований приборами и реактивами требует увеличение бюджета в 1,5-2 раза. Необходимо продолжить и активизировать работу по участию в конкурсах на получение грантов различных фондов всех уровней, в тоже время, необходимо отметить, что грантовое финансирование не может обеспечить работу современной аналитической техники, необходимой для работ всех лабораторий института на мировом уровне исследований.

Управление научной деятельностью института в настоящее время является эффективным, о чем свидетельствует количество и качество публикаций и, соответственно, научных исследований. Управление опытным производством и вспомогательными подразделениями требует принципиально другого подхода к производственной дисциплине и нуждается в реорганизации. В современных условиях необходимо привлечение на работу специалистов-профессионалов в области малого производства и маркетинга.

В добавление к вышесказанному, необходимо обратиться с просьбой в вышестоящие организации о выделении участка земли, прилегающего к институту, и средств для создания институтского парка и ограждения территории института. Необходимо обратиться к властям всех уровней вплоть до Президента РФ с просьбой о защите от угроз самому существованию института в связи со строительством большого жилищного комплекса в непосредственной близости от института.

«18» февраля 2019 г. Подпись \_\_\_\_\_

