

**Основные положения программы развития
Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Тихоокеанского института биоорганической химии им. Г.Б. Елякова
Дальневосточного отделения РАН (ТИБОХ ДВО РАН) на 2018-2022 гг.**

ТИБОХ ДВО РАН - ведущее научное учреждение в области физико-химической биологии на Дальнем востоке России. Основные научные направления ориентированы на изучение природных соединений из морских организмов океана и уникальных наземных источников Дальнего востока, установление их химического строения и исследование биологической активности. Разрабатываются новые лечебные и лечебно-профилактические средства, ветеринарные препараты, пищевые добавки и другие биопрепараты, а также создаются технологии для их производства, что в условиях восточного вектора современной российской политики представляется особенно актуальным.

Лидирующая роль Института обязывает его быть научно-организационным центром в области биоорганической химии в Азиатской части России. Огромный научный задел, высокий международный авторитет, значительный кадровый и материально-технический потенциал позволяют считать Институт самодостаточным учреждением, готовым решать любые задачи в области физико-химической биологии.

1. Срок реализации Программы развития ТИБОХ ДВО РАН - 2018-2022 гг.

2. Основные положения Программы развития ТИБОХ ДВО РАН

2.1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.

Миссия: формирование на базе организации «центра исследований биологически активных природных соединений из морских и наземных источников Азиатско-Тихоокеанского региона», обеспечивающего научно-технологические основы развития и решение государственных заданий по актуальным направлениям научно-технологического развития Российской Федерации.

Стратегическая цель деятельности Института связана с развитием исследований в области биоорганической химии, биохимии, молекулярной имmunологии, органического синтеза природных соединений, морской микробиологии, систематики высших растений и биотехнологии, поддержанием высокого уровня российской науки.

Конкретной целью исследований, реализуемых в рамках актуального направления, является поиск новых природных соединений, установление их химического строения, изучения биосинтеза, таксономического распределения, биологических функций для разработки новых лечебных и лечебно-профилактических средства и диагностических методов.

Задачи:

1. Получение новых фундаментальных знаний.
2. Сохранение научного потенциала, развитие научных школ и обеспечение преемственности исследований.
3. Оптимальное сочетание фундаментальной, прикладной и образовательной составляющих в деятельности Института.
4. Проведение комплексных исследований с опорой на современные достижения в области фундаментальных наук и новых технологий.
5. Экспертная и аналитическая деятельность.
6. Решение прикладных задач в области биотехнологии.
7. Популяризация знаний в обществе.

2.2. Исследовательская программа. Одной из главных задач ТИБОХ ДВО РАН на ближайшие годы является продолжение работ, которые осуществлял Институт в соответствии с программой фундаментальных научных исследований государственных академий наук. Для усиления позиций Института необходимо большее развитие направления клеточных технологий для тестирования потенциальных кандидатов в фармакологические препараты.

2.3. Сотрудничество с российскими и международными организациями. За все время своего существования ТИБОХ ДВО РАН планомерно и эффективно сотрудничал с организациями и институтами в России и за ее пределами. Институт имеет долгосрочные соглашения с ведомствами и институтами США, Германии, Китая, Вьетнама, Республики Корея, Тайваня и других стран. Институт является постоянным организатором международных и

всероссийских конференций и экспедиций. Работа в этом направлении должна быть продолжена. Учитывая богатый организационный и научный опыт сотрудников, ТИБОХ ДВО РАН может стать объединяющим фактором для совместных проектов с российскими и иностранными коллегами на территории Азиатско-Тихоокеанского региона.

Помимо сотрудничества с научными и производственными организациями необходимо быть в непосредственном контакте с представителями Федеральных и местных органов власти.

2.4. Кадровое развитие и образовательная деятельность. На базе ТИБОХ ДВО РАН открыты аспирантура и диссертационный совет. Институт имеет базовую кафедру в Дальневосточном федеральном университете, сотрудничество с которым нужно усиливать. Совместно с ДВФУ организованы практикумы на базе Морской экспериментальной станции ТИБОХ ДВО РАН. Учитывая богатый профессиональный опыт работ сотрудников Института, следует не только продолжить работу в этом направлении, но и привлекать большее количество научных сотрудников для передачи знаний молодым специалистам. Образовательная деятельность Института важна, в первую очередь, с дальнейшим его развитием. Привлечение и помочь молодым квалифицированным кадрам, передача опыта старших коллег молодым – одна из главных задач Института на ближайшие 5-10 лет.

2.5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок. В настоящее время ТИБОХ ДВО РАН обладает достаточной инфраструктурой для решения научных задач (помимо лабораторий, это и Морская экспериментальная станция, опытное производство, современное оборудование). Учитывая количество научных сотрудников Института этого достаточно, но необходимо предусмотреть в ближайшие годы обновление некоторого научного оборудования, модернизацию, закупку комплектующих.

ТИБОХ ДВО РАН, как ведущий институт по изучению природных соединений из морских организмов и наземных источников постоянно разрабатывает и предлагает новые разработки, методики и технологии, получает новые результаты. Помимо продолжения работ в этом направлении, необходимо привлечение дополнительных внебюджетных средств, заинтересованных научных и производственных организаций, органов государственной власти для использования этих наработок в полном объеме.

2.6. Бюджет программы. Для достижения поставленных научных, образовательных, исследовательских целей затраты составляют ориентировочно 1000 млн. руб. на 2018-2022 гг. Требуется: увеличение доли средств, привлекаемых из внебюджетных источников (РФФИ, иностранные фонды, хоздоговорная деятельность, особенно необходимо усилить работу с РНФ, ФЦП, Приоритетными проектами РФ).

2.7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов. Построенная предыдущими директорами система управления ТИБОХ ДВО РАН, в принципе, позволяет руководить Институтом без снижения уровня научных и практических достижений. Однако технологическое развитие науки требует повышения эффективности научных исследований, постоянной оптимизации и модернизации отдельных направлений или всего Института в целом.

Какие изменения необходимо внести:

- развитие более гибкой системы трудовых договоров и контрактов, введение эффективной контрактной системы;
- оптимизация структуры Института;
- повышение роли Ученого совета и его ответственности в выработке научной повестки;
- привлечение большего числа договоров и грантов (РНФ, РФФИ, ФЦП, иностранные фонды и организации, хоздоговора и т.д.);
- обновление научного оборудования;
- перенастройка системы показателей результативности научной деятельности;
- совершенствование системы материального стимулирования при более эффективном участии в научных проектах и программах национального и международного уровня;
- специальный фонд поддержки молодых сотрудников.

Зав. ЛХНИ ТИБОХ ДВО РАН,
к.б.н.



Черников О.В.
Белгород 2017г.